



รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ 2567

สถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และตรวจสอบในการกีฬา
มหาวิทยาลัยมหิดล

โครงการ “พัฒนาบุคลากรของห้องปฏิบัติการ NDCC ให้เป็นไปตามมาตรฐาน NATA (ISO 17025) และ WADA”
การประชุม 42nd Manfred Donike Workshop Cologne Workshop on Dope Analysis 2024 ณ ประเทศสหพันธ์
สาธารณรัฐเยอรมนี ณ เมือง Cologne ระหว่างวันที่ 24 กุมภาพันธ์ – 2 มีนาคม 2567



สำนักงานผู้ดำเนินการ
สถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และ
ตรวจสอบในการกีฬา มหาวิทยาลัยมหิดล
โทร. 0-2354-7147-9, โทรสาร 0-2354-7150

ที่ อว 78.251/กส. 214
วันที่ 13 ก.พ. 2567
เรื่อง ขออนุมัติการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศ จากเงินรายได้สถาบัน ปี 2567

เรียน ผู้อำนวยการสถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และตรวจสอบในการกีฬา

ตามที่สถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และตรวจสอบในการกีฬา มหาวิทยาลัยมหิดล มีความจำเป็นต้อง
ส่งบุคลากรในสังกัด เดินทางไปต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประชุมและปฏิบัติการ 42nd Manfred Donike Workshop
ระหว่างวันที่ 24 กุมภาพันธ์ – 2 มีนาคม 2567 ณ เมือง Cologne, Germany ดังนี้

- นายเอกธรร แก้วกล้า ตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์
- น.ส.อมรฉัตร กุลวงศ์ ตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์

ในการนี้ งานการเงิน ได้ขออนุมัติให้การค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศ (รายละเอียดตาม
เอกสารแนบ) ดังนี้

ลำดับ	ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	เป็นเงิน
1	ค่าตัวเครื่องบิน	180,000.00
2	ค่าเบี้ยเลี้ยงต่างประเทศ (จำนวน 7 วันๆ ละ 2,100 บาท)	29,400.00
3	ค่าที่พัก (จำนวน 6 วันๆ ละ 12,500 บาท)	150,000.00
4	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	107,680.00
	รวมเป็นเงิน	467,080.00

เป็นเงินทั้งสิ้น 467,080.00 บาท (สี่แสนหกหมื่นเจ็ดพันแปดสิบบาทถ้วน) จากเงินรายได้สถาบัน ปี 2567 ขอเสนอ
ผลการเดินทางไปราชการ หมดค่าใช้จ่าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายดังกล่าว จักเป็นพระคุณยิ่ง

อนุมัติ

วันที่ 13 ก.พ. 2567

(รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริพงษ์ ฐิตะมาติ)

ผู้อำนวยการสถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์
และตรวจสอบในการกีฬา



(นางฉลิกา ธีมัม)

นักวิชาการเงินและบัญชี

ดำเนินการถูกต้อง

Cologne, December 2023

Ref: Invitation to the
Manfred Donike Workshop
Cologne Workshop on Dope Analysis 2024

Dear Colleagues, dear friends,

We hope you are all well, and following-up on our save-the-date email from July this year, it is with
great pleasure that we invite you and your colleagues to Cologne and to contribute papers/posters to
the upcoming Workshop.

The meeting will be held from Sunday 25th February till Thursday 29th February 2024, with the
scientific contributions being presented between Monday 26th and Thursday 29th February 2024 at
the lecture halls at the German Sport University Cologne.

To participate in the Workshop, please complete the online registration form and, to ensure a smooth
process also concerning your later proceedings contributions, it is advised to register with the same
email account that is used for manuscript submissions also. We kindly ask you not to use any private
Gmail-accounts etc. due to technical reasons.
Please take note that registrations must be submitted by Friday 9th February.
You will find the registration link in your e-Mail.

Abstracts can be submitted until Wednesday 14th February.
All information about paper/poster submission will be sent to all registered participants via email
exclusively.

Participants attending only selected days of the Workshop should consider the key topics that have
been scheduled for the following days:

- Monday: Miscellaneous
- Tuesday: Steroid analysis, steroid profiling
- Wednesday: Isotope ratio mass spectrometry
- Thursday: Blood and peptide analysis

As with previous editions of the Cologne Workshop, all relevant details are available as follows:

- all conference information will be distributed in a paperless fashion
- you will receive one QR code that will allow you to access the conference agenda, abstracts,
list of participants, the poster collection and the conference proceedings 2023 as pdfs for
download

The code will function for a period of 4 weeks.

If you have any questions or if you encounter issues when using the electronic features,
please do not hesitate to write to us at contact@mdl-workshop.com.

Please find enclosed also relevant information regarding payment and accommodation.

We are looking forward to welcoming you in Cologne

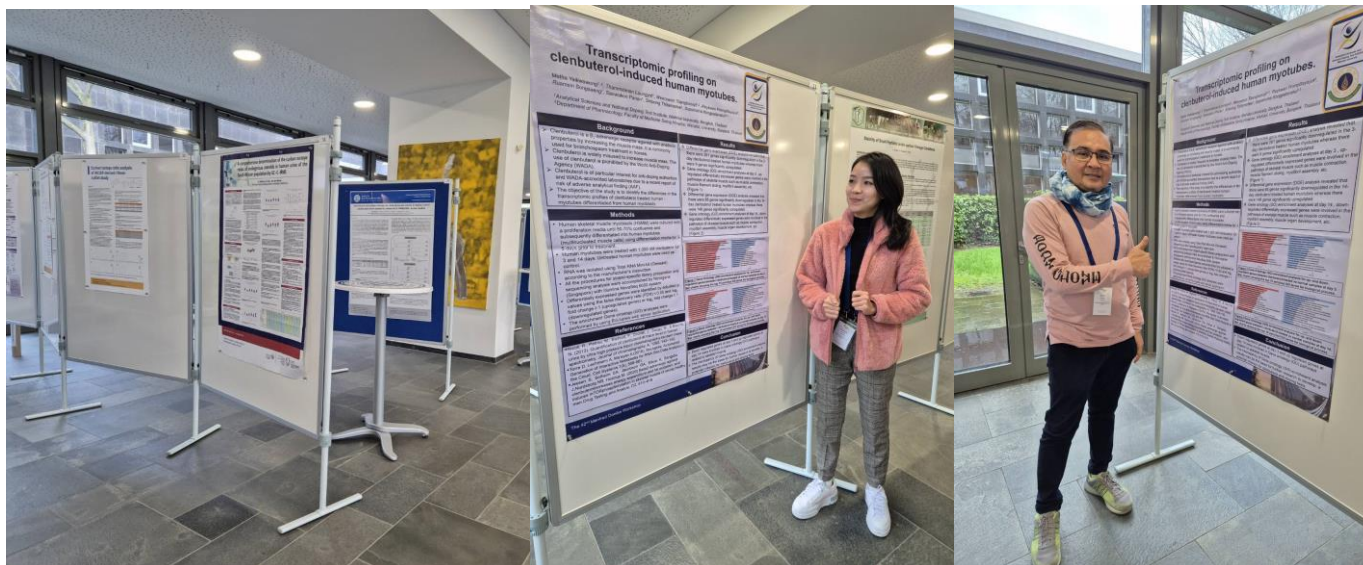
Sincerely yours,

Prof. Dr. M. Thevis

☒ ขอร่วม

Please note:
This Workshop invitation is only valid for you and members of your laboratory. Do not pass registration details to
anybody outside your laboratory. We also reserve the right to limit the number of participants. Thank you for your
understanding.

45 กุมภาพันธ์ 2567



สัมนาสถาบันฯ โครงการ "พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีศักยภาพ
เรื่อง "กำหนดแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยพวกเราชาว ANDI"

ระหว่างวันที่ 6-9 สิงหาคม 2567 ณ โรงแรมดี วารี จอมเทียน บีช จ.ชลบุรี



สำนักงานผู้อำนวยการ
สถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์
และตรวจสอบในการกีฬา มม.หิตล
โทร. 0-2354-7147-9, โทรสาร 0-23547150

ที่ อว 78.251/-
วันที่ - 9 ก.ค. 2567
เรื่อง ขออนุมัติในหลักการค่าใช้จ่ายโครงการสัมนาเรื่อง "กำหนดแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยพวกเราชาว ANDI" จากเงินของงบประมาณ ปี 2567 (เงินรายได้สถาบันฯ)

เรียน ผู้อำนวยการสถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และตรวจสอบในการกีฬา มม.หิตล

ตามที่ สถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และตรวจสอบในการกีฬา มม.หิตล มีความจำเป็นต้องเดินทางไปสัมนาเรื่อง "กำหนดแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยพวกเราชาว ANDI" ตามบันทึกขออนุมัติค่าใช้จ่ายที่แนบมาพร้อมนี้ ระหว่างวันที่ 8 - 9 สิงหาคม 2567 โรงแรม ดี วารี จอมเทียน บีช พัทยา อำเภอบางละมุง พัทยา จังหวัดชลบุรี ซึ่งมีค่าใช้จ่ายตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายการ	จำนวนเงิน
1	ค่าอาหาร- ค่าที่พัก (วันที่ 8-9 สิงหาคม 2567) - โรงแรม ดี วารี จอมเทียน บีช พัทยา (2 วัน 1 คืน)	106,300.00
2	ค่าที่พักพนักงานขับรถสถาบันฯ 1คน/1คืน	850.00
3	ค่ายานพาหนะไป-กลับ - ค่ารถโดยสารปรับอากาศ จำนวน 48 ที่นั่ง	20,000.00
4	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	850.00
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		128,000.00

เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 128,000.00 บาท (หนึ่งแสนสองหมื่นแปดพันบาทถ้วน) โดยจากเงินของงบประมาณ ปี 2567 เงินรายได้สถาบันฯ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา ขออนุมัติ



(นางสาวบุรณรัตน์ ทรงพันธ์)

รองผู้อำนวยการสถาบันฯ ฝ่ายบริหารและนิติศาสตร์



คำสั่งสถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และตรวจสอบในการกีฬา มหาวิทยาลัยมหิดล

ที่ 101 /2567

เรื่อง ให้บุคลากรของสถาบันฯไปสัมนาในประเทศ

เพื่อให้บุคลากรของสถาบันฯ ได้ทราบถึงการดำเนินงานของสถาบันฯและวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของบุคลากรกับทิศทางการเติบโตของสถาบันฯ เพื่อวางแผนและแนวทางพัฒนาบุคลากรได้ตรงความต้องการของสถาบันฯ รวมทั้งเกิดการยอมรับของบุคลากรต่อการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งกำหนดแผนการพัฒนาและปรับปรุงระบบคุณภาพได้อย่างชัดเจน จึงให้บุคลากรของสถาบันฯ ตามรายชื่อต่อไปนี้ เข้าร่วมสัมนาดำเนินโครงการ "กำหนดแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยพวกเราชาว ANDI" และกิจกรรมทำบุญปล่อยสัตว์ปล่อยปลา ประจำปี พ.ศ. 2567" ในวันที่ 8 - 9 สิงหาคม 2567 ณ โรงแรม ดี วารี จอมเทียน บีช และหาดน้ำใส หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ ต.สมสาร อ.สัตหีบ จังหวัดชลบุรี

- | | | |
|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| 1.รศ.นพ.สุพรชัย กองพัฒนากุล | 19.นายชาติรี วีระงษ์ | 37.นายโรจน์ ศรีมาลา |
| 2.รศ.ดร.ณัฐวิทย์ พันธุ์วิเศษ | 20.น.ส.ณัดดา ปิยะวงศา | 38.น.ส.ศศิประภา วัลลาวัลย์ |
| 3.อ.ดร.ณัฐพล อ่อนปาน | 21.นางณัฐกานต์ จันทร์ทิพย์ | 39.นายสนั่น สร้อยทอง |
| 4.รศ.นพ.อรรถชัย อนุเคราะห์ | 22.นายอนันต์ หัตถ์สุนทรกุล | 40.น.ส.สิริธร เดิมกลิ่นบุปผา |
| 5.รศ.ดร.อนิษฐ์ สุสำราญ | 23.น.ส.สมสรวรรณ โชติกรณ์ | 41.น.ส.สุธิดา นิมสูงเนิน |
| 6.น.ส.บุรณรัตน์ ทรงพันธ์ | 24.นางสาวณิชา อินทอง | 42.นางสุวิภา ศรีมาลา |
| 7.นางกานดา ทองกลัด | 25.นางนิติกาญจน์ พูลศาสตร์ | 43.น.ส.สุณิชา ยังอยู่ |
| 8.รศ.ดร.วิระศักดิ์ สุระเรืองชัย | 26.นายปราชาญาพรฤทธิ์ เฟื่องทอง | 44.นางสุจินดา เหลืองกำจร |
| 9.ดร.เมทินี จรรยาสุภาพ | 27.น.ส.ปิ่นอนงค์ เบญจศรีไพศาล | 45.นายสุวิทย์ ติงสุวัฒน์ |
| 10.ดร.บุษรา เมธจินดา | 28.น.ส.พัชญาภัฏ ภัทรมาศ | 46.นายเสกสรรค์ แก้วกล้า |
| 11.ดร.ปริชญ์ ทับทิมทอง | 29.น.ส.พัชราวดี แดงทอง | 47.น.ส.เสาวคนธ์ แป้นแอ้น |
| 12.นายทองอยู่ เครือศรี | 30.น.ส.พิมพ์พรณ ขุนจำรัส | 48.น.ส.อมรรัตน์ กุลวงศ์ |
| 13.นางกาญจนา แก้วนาค | 31.น.ส.มนสิชา มุกข์นันท์ | 49.น.ส.รุตานันท์ อาแว |
| 14.นางจิรนันท์ ปรีดาอนันท์ | 32.นางมรกต แก้วกล้า | 50.น.ส.ชนกมล พลเดช |
| 15.น.ส.ฉัตรทิพย์ เพ็งเจริญ | 33.นายมาพบ เพชรพิมล | 51.น.ส.ฐิติชญา กรโกษา |
| 16.น.ส.ชนิกา กัญญาอุปทุม | 34.น.ส.ณิชา รัตน์ | 52.น.ส.เพ็ญมา สุชนพกิจ |
| 17.นางชลิกา นิยมจันทร์ | 35.น.ส.รุ่งกานต์ ภูตะกรณชัย | 53.น.ส.ณัฏฐ์ ณะคุปต์ |
| 18.นางช่อเพชร จิตวิฆา | 36.นางวรรณวิมล อนุเคราะห์ | |

การจัดสัมนาดังกล่าว ถือเป็นภาระงานตามพันธกิจของสถาบันฯ

สั่ง ณ วันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2567

(รองศาสตราจารย์ ดร.สิริพงษ์ ฐิตะมาติ)

ผู้อำนวยการสถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และตรวจสอบในการกีฬา

“โครงการอบรมสัมมนา “ กำหนดแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยทฤษฎี ANDI”

สถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และตรวจสอบในการกีฬา ประจำปี 2567”

1. หลักการและเหตุผล

การนำองค์กรเป็นมิติที่สำคัญ เพราะเป็นการกำหนดทิศทางในการดำเนินงานที่บุคลากรทุกคนต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเครื่องมือในการนำองค์กรที่สำคัญที่สุดคือ แผนยุทธศาสตร์ (Strategic Plan) (หรือกลยุทธ์) ที่สอดคล้องกับ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่เป็นวิธีการที่จะนำสถาบัน ไปสู่ภาพอนาคตที่สถาบันฯ บรรลุตาม โดยการแปลงกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติโดยจัดทำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรมที่บรรจุในแผนปฏิบัติการ (Action Plan) และยุทธศาสตร์ซึ่งกลายเป็นแผนหลักที่ใช้ในการวิเคราะห์งบประมาณ อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จะต้องให้ลงทุน เพื่อขับเคลื่อนผลสัมฤทธิ์ขององค์กร อีกทั้งยังส่งเสริมเชื่อมโยงไปสู่ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (Individual Scorecard) ที่ต้องออกแบบให้บุคลากรปฏิบัติงานตามผลสัมฤทธิ์ของสถาบันฯ จากที่กล่าวมาทั้งหมด พบว่าถ้าการวางแผนของสถาบันฯ เกิดเบี่ยงเบนไปจากที่ควรจะเป็นหรือไม่สามารถนำองค์กรได้อย่างถูกต้อง ไม่ทันสมัยและไม่ทันเวลา จะส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ขึ้นทันที ดังนั้น ทฤษฎีทฤษฎี ANDI จึงจำเป็นและมีส่วนรวมในการกำหนดกลยุทธ์ทิศทางแผนดำเนินงานเพื่อการพัฒนาลำดับขั้นสู่ความยั่งยืนต่อไป

2. วัตถุประสงค์

เพื่อให้บุคลากรสถาบันฯ ได้มีส่วนร่วมในการระดมสมองในการกำหนดกลยุทธ์ทิศทางการทำงาน ของสถาบันฯ ในอนาคต

3. ระยะเวลาโครงการ

วันที่ 8 เดือนสิงหาคม 2567

4. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะผู้บริหารสถาบันฯ

5. วิธีดำเนินการ

- ☒ ประชุม/อบรม/สัมมนา ทั้งบรรยาย
- ☒ อื่นๆ (ระบุ)

6. งบประมาณโครงการ

ขอจัดสรรงบประมาณปี พ.ศ. 2567 รวมทั้งสิ้น 18,790.-บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันเจ็ดร้อยเก้าสิบบาทถ้วน) มีรายละเอียดดังนี้

6.1 ค่าอาหาร เข้าบรรณ จำนวน 58 คน ($30 \times 58 = 1,740.-$)	= 1,740.-บาท
6.2 ค่าอาหารมื้อกลางวัน และอาหารว่างเข้า บ่าย จำนวน 58 คน ($150 \times 8 = 1,200.-$)	= 1,200.-บาท
6.3 ค่าอาหารมื้อเย็น จำนวน 58 คน ($150 \times 58 = 8,700.-$)	= 8,700.-บาท
6.4 ค่ารถบัส	= 1,740.-บาท
6.5 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	= 4,200.-บาท

หมายเหตุ : 1. รายการที่ 6.1, 6.2, 6.3, เบิกจ่ายตามประกาศสถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และตรวจสอบในการกีฬา เรื่องหลักเกณฑ์และอัตราค่าจ้างเงินค่าอาหาร อาหารว่าง และเครื่องดื่ม

7. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรสถาบันฯ จำนวน 58 คน

8. สถานที่ดำเนินโครงการ

โรงแรมดิเรนเนดี้ วาจี จอมเทียน ปีช ที่อยู่: 457 หมู่ที่ 12 ถนน เลียบชายหาดจอมเทียน เมืองพัทยา อำเภอบางละมุง ชลบุรี 20150

9. วิธีดำเนินการ

ประชุม/อบรม/สัมมนา ทั้งบรรยาย

กิจกรรมย่อย	ระยะเวลาที่จะเริ่มดำเนินการ		
	ก.ค. 67	ส.ค. 67	ก.ย. 67
1 แบ่งบุคลากรตามสังกัดแต่ละสำนักงานเพื่อระดมสมองในหัวข้อที่ได้รับมอบหมาย	←→		
2 แต่ละกลุ่มนำเสนอตามหัวข้อที่ได้รับมอบหมาย		←→	
3 สรุปความพึงพอใจ			
3 รายงานผล			←→

10. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

- 10.1 สามารถดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการได้อย่างถูกต้อง
- 10.2 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการอยู่ในระดับสูง (4-5)
- 10.3 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 11.1 การมีส่วนร่วมของบุคลากรสถาบันฯ ในการระดมสมองร่วมกัน
- 11.2 กำหนดกลยุทธ์ใหม่ที่มีตรงเป้าหมายของสถาบันฯ
- 11.3 เกิดการพัฒนาตัวบุคลากรและสถาบันฯ ต่อไปในอนาคต



ผลการดำเนินงานตามโครงการสำคัญประจำปี 2567

ผลการดำเนินงาน	จำนวน	ร้อยละ
มากกว่าร้อยละ 90	2	100
ทั้งหมด	2	100

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านบริการวิชาการ

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผลการใช้ งบประมาณ	ร้อยละการ ดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
โครงการ “พัฒนาบุคลากรของห้องปฏิบัติการ NDCC ให้เป็นไปตามมาตรฐาน NATA (ISO 17025) และ WADA”	1. ผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์	24 กุมภาพันธ์ – 2 มีนาคม 2567	467,080.-	293,900.-	100	ไม่มี	ไม่มี

ยุทธศาสตร์ 4 : ด้านการจัดการ

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผลการใช้ งบประมาณ	ร้อยละการ ดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
1. สัมมนาสถาบันฯ โครงการ ขออนุมัติ ค่าใช้จ่ายโครงการ อบรมสัมมนา “กำหนดแผนกล ยุทธ์ในการพัฒนา อย่างยั่งยืนด้วย พวกเราชาว ANDI” ระหว่างวันที่ 8-9 สิงหาคม 2567 ณ โรงแรมดี วารี จอมเทียน ปะจันท์ ชลบุรี	1. ผลการดำเนินงานเป็นไป ตามวัตถุประสงค์	8-9 สิงหาคม 2567	132,000.-	60,810.-	100	ไม่มี	ไม่มี